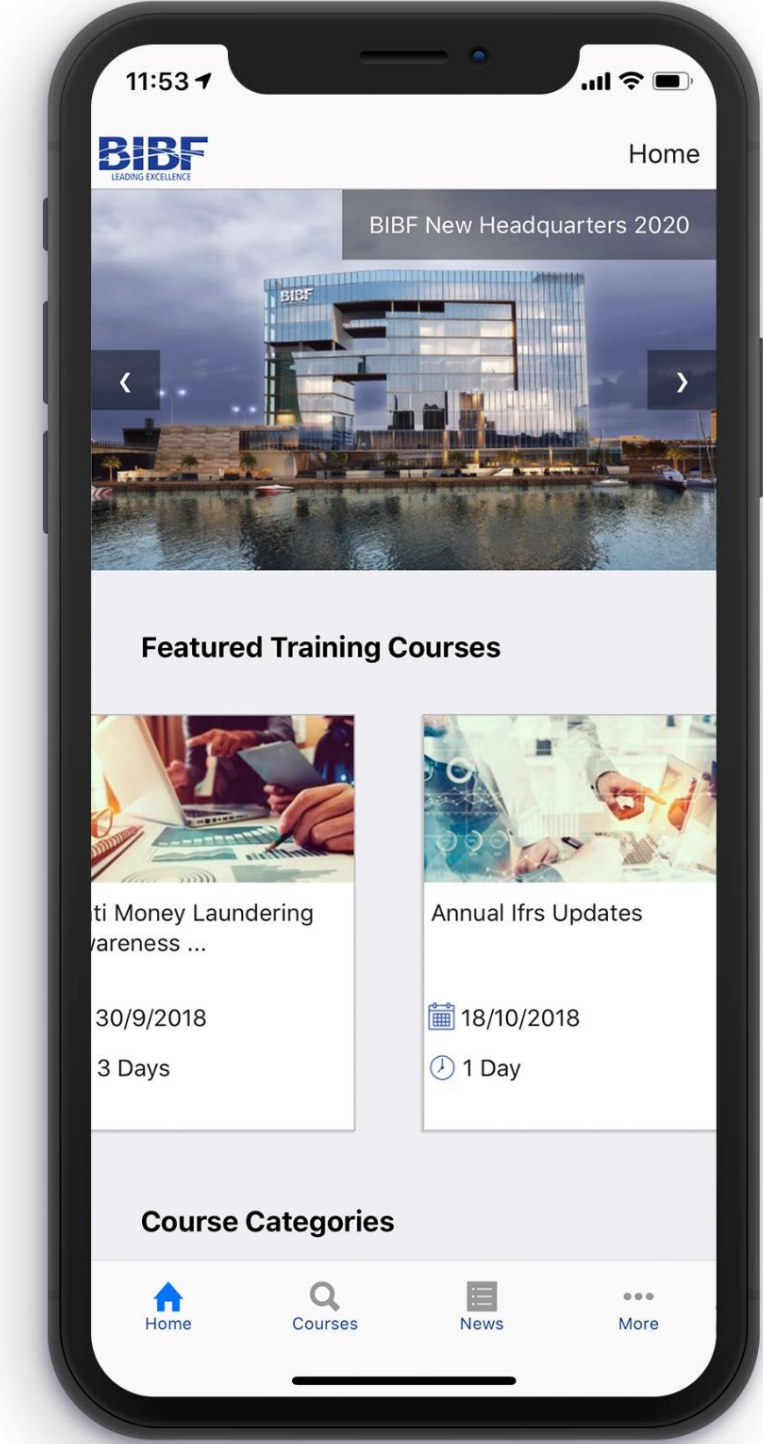


تابعونا @The BIBF

لمعرفة المزيد عن برامج
وفعاليات المعهد



Download Now



TheBIBF

W W W . B I B F . C O M

مخاطر التدقيق في عصر التقنيات الحديثة المغيرة

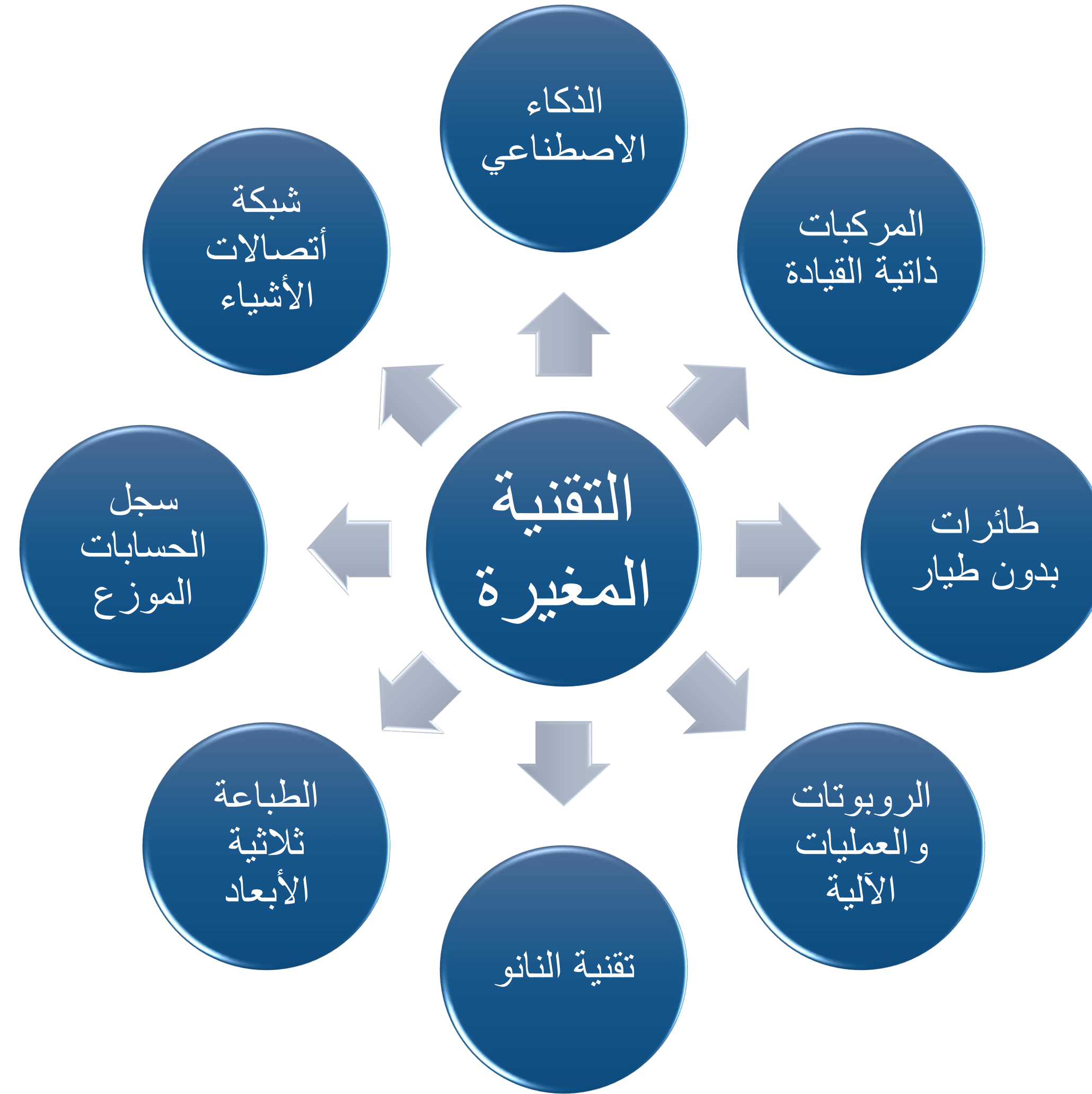
أهمية التدقيق الداخلي بالوزارات و الجهات الحكومية

5 فبراير 2020

| ما هي التقنية المغيرة ؟

- هي تكنولوجيا يحتمل أن تؤدي إلى ابتكارات مغيرة لطريقة العمل أو الإنتاج على جميع المستويات.
- التقنية المغيرة هي تلك التي تعمل على تحويل المؤسسات التي تتبناها وتغير قدرتها على خدمة عملائها وأصحاب المصلحة فيها بشكل أفضل.
- قد تتطلب مثل هذه التقنيات تغيير الهياكل والعمليات الإستراتيجية والتشغيلية والحوكمة للمؤسسات/الشركات لتسهيل قابلية التغيير والإنتاج للأحسن.
- التقنيات المغيرة قد تخلق نموذج عمل جديد و خاص. فالتطبيق الخاطئ لهذه التقنيات مثلاً قد يتسبب في تهديد وجودي للمؤسسات بخلاف تأثير تكنولوجيا المعلومات التقليدية.

كيف تؤثر التقنية المغيرة على المؤسسات ؟



| كيف تؤثر التقنية المغيرة على المؤسسات ؟



كيف تؤثر التقنية المغيرة على المؤسسات ؟



كيف تؤثر التقنية المغيرة على المؤسسات ؟



| كيف تؤثر التقنية المغيرة على المؤسسات ؟

لذلك فإن القدرة على تحديد الفرص والمخاطر لهذه التكنولوجيات المغيرة ستكون واحدة من المزايا التنافسية الرئيسية للمؤسسات وإدارات التدقيق على حد سواء. وعدم القيام بذلك يبدو كما لو كان انتحاراً مهنيًا ومؤسسيًا بشكل واضح.

أيًا كانت التسمية التي نطلقها على هذا التوجه الجديد، فإن المدققين وعملائهم عليهم أن يعلموا أن هذه التحولات الجذرية أصبحت في حيز التطبيق حالياً دافعاً بهم و بمؤسساتهم نحو مستقبل غامض.

و محور هذه الورقة تمثل في أن التوجه الجديد لهذه التطورات التكنولوجية يقع بقلب هذه التحولات.

| كيف تؤثر التقنية المغيرة على المؤسسات ؟

و ستؤدي هذه التقنيات المغيرة بتغيير طبيعة المناصب الحالية أو عدمها، وقد تنشأ أدوار جديدة. كما للمدققين حالياً فرصة جيدة ليكونوا مستشارين رئيسيين لتلك المؤسسات القائمة على مبادرة التحديث التقني.

و بلا شك فإن هذه التقنيات المغيرة ستؤدي إلى تغيير نوع الحوكمة التي تحتاجها المؤسسة، سواء على مستوى الكيان المؤسسي أو على مستوى أي مشروع. و قد يتطلب على العاملين عليها تحديث إشراك مهمة التدقيق في وقت مبكر لتوفير نظرة مستقلة وموضوعية حول المخاطر والضوابط المرتبطة بالمبادرة.

مخاطر التقنيات المغيرة



| الصعوبات الحديثة في التدقيق



التحديات المقبلة لعملية التدقيق

مخاطر التدقيق
للمواقع المتعددة

القدرة على
اجراء المعاملات
بصورة متخفية

القدرة على
إخفاء المعاملات

التحقق من
الأطراف
الأخرى

المعاملات عبر
الكتل المقيدة

مشاكل التحقق
الذاتي للقيود أو
العمليات

تغير العمليات
التجارية

تملك و سيطرة
الأطراف
الأخرى

العقود الذكية
والمعاملات
الوقتية المغلقة

تشويش القيود
وخلط العملة

| الاعتبارات أو التحفظات المطلوبة من المدققين

يتوجب على المدقق أن يفهم بكل وضوح
الخطط الإستراتيجية للمؤسسة التي ستبادر
باستحداث التقنيات المغيرة..

1

| الاعتبارات أو التحفظات المطلوبة من المدققين

يتوجب على المدقق فهم استراتيجية الحوكمة الخاصة بالمؤسسة - بما في ذلك حوكمتها التكنولوجية - وما إذا كان هدف المؤسسة هو إجراء دراسة تجريبية لتقنية واحدة أو التحديث سيشمل عدة مبادرات في أقسام منفردة أو الهدف هو تحديث كلي لإعادة هيكلة شاملة.

2

| الاعتبارات أو التحفظات المطلوبة من المدققين

حيثما أمكن، يجب على المدققين المشاركة في المناقشات مع بدء المبادرة و التخطيط حتى يتمكنوا من تقديم المشورة بشأن المخاطر والضوابط اللازمة و المحتملة لكل استراتيجية.

3

| الاعتبارات أو التحفظات المطلوبة من المدققين

يجب أن يجتمع فريق التدقيق بشكل دوري مع إداريي فريق التحديث لفهم استراتيجيات التحول الرقمي وماهية التطبيقات الحالية منها و المخطط لها بشكل مفصل مع خارطة الطريق لها

4

| الاعتبارات أو التحفظات المطلوبة من المدققين

يجب على المدقق تقييم المهارات و الخبرات الداخلية في مجال تقنية المعلومات وتقديم المشورة لإحتياجات المؤسسة من خبرات وإستشارات خارجية بما في ذلك جودة و خصائص مزودي التقنيات المطبقة.

5

| الاعتبارات أو التحفظات المطلوبة من المدققين

على المدقق أن يكون على دراية واسعة حول ماهية المتغيرات التقنية الجديدة و خصائصها و مواقع تأثيرها و أسباب إستحداثها.

6

| الاعتبارات أو التحفظات المطلوبة من المدققين

و من البداية يمكن للمدقق تقديم المشورة بشأن ضوابط الامتثال لمتطلبات السلامة والبيئة و القوانين وأيضاً التشريعات التنظيمية الأخرى.

7

| الاعتبارات أو التحفظات المطلوبة من المدققين

كما إن المدققين بحاجة إلى أن يكونوا على
دراية بأحدث التطورات في التقنيات المعمول
بها في مؤسساتهم و المستخدمة من قبل
عملائهم.

8

| الاعتبارات أو التحفظات المطلوبة من المدققين

يتوجب على المدققين أن يكونون استباقيين وأن يزوروا المؤسسات و المزودين و الإستشاريين في مجال التكنولوجيا الحديثة و ذلك لفهم كامل خصائصها وتأثيرها المتوقع.

9

| الاعتبارات أو التحفظات المطلوبة من المدققين

من المجالات الأخرى التي تظهر فيها الأهمية
القيادية للتدقيق هي المشاركة في وضع
السياسات التنظيمية و التشغيلية الفاعلة
الملائمة للمؤسسة و عملائها بما يتوافق مع
القوانين المتعامل بها.

10

| الاعتبارات أو التحفظات المطلوبة من المدققين

ينبغي لفريق التدقيق البحث في كيفية تأثير هذه التقنيات الحديثة على عمليات تقييم المخاطر ومنهجية التدقيق الخاصة بها.

11

| الاعتبارات أو التحفظات المطلوبة من المدققين

يمكن أن يتمثل دور التدقيق في العمل مع الموارد البشرية لرسم خريطة للمهارات الموجودة داخل الشركة وفق معايير خاصة في البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات والبرمجة والأمن.

12

| الاعتبارات أو التحفظات المطلوبة من المدققين

بمجرد الانتهاء من تنفيذ مشروع التحديث التقني، يجب على المدقق البدء بعملية تدقيق شاملة وفي أقرب وقت ممكن، خاصة إذا كان للمدقق دور فعال في عملية التخطيط والتصميم والبناء.

13

| الاعتبارات أو التحفظات المطلوبة من المدققين

يجب على المدققين التأكد من وجود هيكل
صلاحيات واضحة و ضوابط محكمة في حال
لزوم الغاء عمليات معينة أو تغيير سريع
لمبادرات تعمل بطريقة لا يمكن التنبؤ بها.

14

| الاعتبارات أو التحفظات المطلوبة من المدققين

كما أن التدقيق له دور فعال في تقييم مدى نجاح المبادرات بعد تنفيذها سواء بتقييم كل مبادرة على حدة أو على مستوى المؤسسة بشكل عام من حيث إعطاء النتائج المرجوة.

15

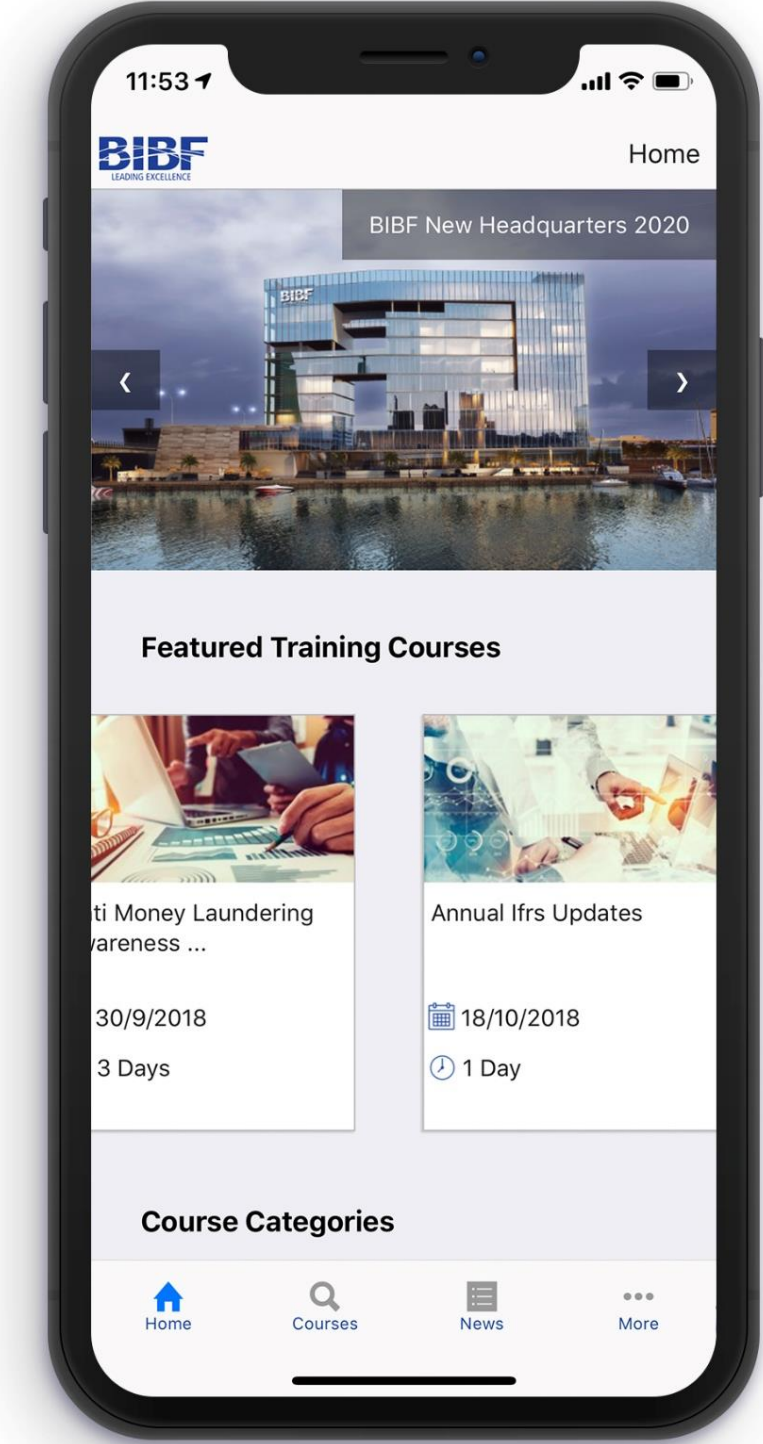
| الاعتبارات أو التحفظات المطلوبة من المدققين

يجب أن يكون التدقيق أكثر مرونة بعيداً عن المهام التقليدية المناطة بها و العمل على تدقيق أكثر سرعة و متتالية بشكل رقابي لأن العمليات ستكون أكثر آلية ومتسارعة.

16

تابعونا @The BIBF

لمعرفة المزيد عن برامج
وفعاليات المعهد



Download Now



TheBIBF

W W W . B I B F . C O M